

Komplexität meistern!

Willkommen in der VUKA-Welt



31. März - 1. April 2017

Idee

Wir befinden uns in turbulenten Zeiten. Die Arbeitswelt ist unübersichtlich, schnell, kompliziert – manche sagen: VUKA!

- **V** olatil: Manche Entwicklungen unterliegen starken Schwankungen.
- **U** nsicher: Wir verfügen nie über alle und selten über alle wesentlichen Informationen, um Situationen zu bewerten und Entscheidungen zu treffen.
- **K** omplex: Wir haben es mit einer stetig steigenden Zahl von Einflussfaktoren und Wechselwirkungen zu tun.
- **A** mbivalent: Was heute richtig ist, kann morgen falsch und übermorgen wieder richtig oder völlig irrelevant sein.

Als Führungskraft, Coach, Supervisorin oder Berater brauchen Sie Handwerkszeug, um sich und anderen Orientierung in dieser VUKA-Welt zu geben.

Zielgruppe

- Führungskräfte, Organisationsberater/innen, Coaches, Trainer/innen und Supervisor/innen, die ihre Kompetenz zur Meisterung der VUKA-Welt erweitern wollen
- Personen mit supervisorischem Background, die ihre Kompetenzen um ausgewählte Management-Methoden erweitern möchten

Nach dem Seminar...

- ... können Sie Herausforderungen, Probleme und Strategien im Hinblick auf VUKA analysieren.
- ... kennen Sie Methoden, Instrumente und Handlungsstrategien um Komplexität erfolgreich zu meistern.
- ... haben Sie die vermittelten Inhalte in Übungen angewendet und auf Ihr eigenes Portfolio übertragen.

Veranstalter:

inscape – Institut für Fortbildung und Beratung, Köln

Referenten:

Robert Erlinghagen, Köln
Markku Klingelhöfer,
Saarbrücken

Ort:

inscape
Riehler Straße 23
50668 Köln

Investition:

490 €,
inkl. Mittagsimbiss.

Zeitraumen:

geänderte Zeiten!

31. März 2017 von 10 bis 19 h
01. April 2017 von 8.30 bis 15 h

Informationen und Anmeldung:

inscape
Riehler Straße 23
50668 Köln

Tel.: +49-221-56 07 60 8
Fax: +49-221-96 59 85 83

e-Mail:

gabriele.beumer@inscape-international.de

Inhalte

inscape ist bekannt dafür, mehr noch als andere Fortbildungsanbieter den Blick auf die Ebene zu lenken, die im bekannten Eisberg-Modell unterhalb der Wasseroberfläche liegt. In diesem Seminar bieten wir Ihnen darüber hinaus für die praxisnahe und anwendungsorientierte Erweiterung Ihres Portfolios die Vermittlung und Übung erprobter Management-Techniken. Sie werden so in die Lage versetzt, zielgenau Lösungen für Unternehmen und Organisationen zu entwickeln.

1. **Wie gewinne ich Orientierung?** VUKA-Modell, Analyse- und Problemlösungstechniken
2. **Wie entwickle ich eine Vision, wie formuliere ich ein Ziel?** Zieldefinition und Zielkaskadierung
3. **Wie treffe ich Entscheidungen?** Professionelle Methoden zur Entscheidungsfindung
4. **Wie gestalte ich Strukturen?** Management-Modelle, Konzepte für Organisationsstrukturen, effektives Projektmanagement
5. **Wie verankere ich Innovationskraft?** Steuerung von Innovationsmanagement UND Innovationskultur

Referenten

Robert Erlinghagen, M.A.; Supervisor (DGsv), Coach (SG), Organisationsberater, Trainer; Köln/Betzdorf

Herr Erlinghagen hat sich vor gut 15 Jahren auf die Durchführung von Personal- und Organisationsentwicklungsprozessen im öffentlichen Sektor, u.a. im Bereich Gesundheit, Justiz, Bildung und Wissenschaft spezialisiert. Seine besondere Stärke liegt in seiner ausgeprägten Orientierung am Prozess, basierend auf klar definierten Zielen. Er war Lehrbeauftragter der Universität Münster und der Hochschule Bremen zum Thema Bildungsmanagement. Er hat Berufserfahrung in verschiedenen Beratungsunternehmen in Deutschland und der Schweiz gesammelt. Er war zudem als Gymnasiallehrer, Dozent in der Erwachsenenbildung und als Vorstandsreferent der Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft für den Bereich Hochschule und Forschung tätig. Herr Erlinghagen ist Co-Leiter der Coaching- und Supervisionsausbildung von inscape.



Markku Klingelhöfer ist Professor für Unternehmensführung, Managementtrainer und Wirtschaftsberater mit MBA, elfjähriger Industrieerfahrung im In- und Ausland und Dozent an der European Business School (EBS)

Prof. Klingelhöfer war zwölf Jahre lang als Unternehmensberater und Führungskraft für die Entwicklung und Umsetzung von Strategien in unterschiedlichen Geschäftsfeldern verantwortlich. Vor seiner Industriekarriere verbrachte er drei Jahre als Hochschullehrer und Projektmanager in China und ein Jahr als Dozent in einem schottischen Hochsicherheitsgefängnis. Herr Klingelhöfer berät zahlreiche große und mittelständische Unternehmen im In- und Ausland. Zu seinen Schwerpunkten zählen strategisches Management und Projektmanagement.

